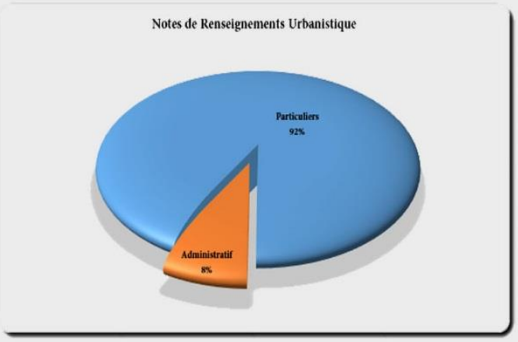
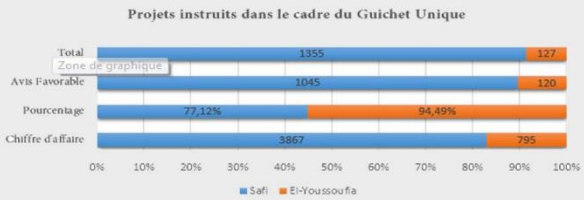
المملكة المغربية
وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة
الوكالة الحضرية لآسفي – اليوسفية

المجلس الإداري للوكالة الحضرية
لآسفي و اليوسفية
الدورة السادسة عشر

مؤشرات الأداء 2018
برنامج العمل 2019





شارع إدريس الأول ص.ب: 55 بلاطو المدينة الجديدة آسفي
الهاتف : 0524.63.07.45 الفاكس: 0524/63.08.99
البريد الإلكتروني: AGENCEURBAINESAFI@MENARA.MA
WWW.AUSAFI.MA

EN.DG.11.01

الدورة السادسة عشر للمجلس الإداري للوكالة الحضرية لآسفي - اليوسفية
(معطيات حول النفوذ الترابي و مؤهلاته، و مؤشرات الأداء لسنة 2018، و مشروع برنامج العمل لسنة 2019)

أولا : معطيات عامة حول النفوذ الترابي و مؤهلات المجال

1- التقسيم الاداري و المؤشرات الديمغرافية:

- ✓ الجهة :مراكش اسفي
- ✓ إقليمي: أسفي – اليوسفية
- ✓ 36 جماعة ترابية : 5 بلديات و 31 جماعة قروية
- ✓ الجماعات الترابية الحضرية : إقليم أسفي : 3 / إقليم اليوسفية 2.
- ✓ الجماعات الترابية القروية : إقليم أسفي 22 / إقليم اليوسفية 9.
- ✓ الشباك الوحيد : 02 / اللجان الإقليمية : 04.
- ✓ المساحة بإقليمي : أسفي – اليوسفية : 6344 كلم2.
- ✓ عدد الساكنة بالإقليمين : 943.926 نسمة بنسبة 43 % من ساكنة الجهة، 47% منها حضرية.

2- إمكانيات و مؤهلات المجال الترابي:

يتقدم مؤهلات المجال الترابي لنفوذ الوكالة الحضرية حرص و ايمان جميع الفاعلين المحليين بإعمال المقاربة التشاركية لمعالجة الملفات التنموية و الإجابة على مختلف التحديات المجالية المطروحة.

أ- المؤهلات الطبيعية و الجغرافية:

- ❑ واجهة بحرية بطول 150 كلم ؛
- ❑ ثراث تاريخي و حضاري مهم (المدينة العتيقة لاسفي، الشواهد التاريخية للاقليمين...)
- ❑ نسبة مساهمة إقليم أسفي في الصيد الساحلي بالجهة : 78.50 %
- ❑ مؤهلات فلاحية و غابوية مهمة؛
- ❑ الإنتاج الصناعي : 8.273.742 ألف درهم .
- ❑ القيمة المضافة الصناعية : 4.837.882 ألف درهم .
- ❑ الصناعات المنجمية كالفسفاط و الجبص...
- ❑ البنيات التحتية بتراب الإقليمي : ميناءين للصيد والتجارة، شبكة طرقية وطنية، جهوية وإقليمية، طريق سيار ، طريق سككي، شبكة كهربائية واسعة، شبكة مائية...

ب- المشاريع المهيكلة :

- ✓ **الميناء المعدني الجديد** (يدخل في إطار الإستراتيجية الوطنية للموانئ في أفق 2030 و يأتي لدعم البنية التحتية للملاحة البحرية على الصعيد الوطني)؛
- ✓ **الطريق السيار الجديدة اسفي** (يمتد على طول 143 كيلوميتر يساهم في تثمين القدرات السياحية والصناعية والتعدينية التي تزخر بها المنطقة)؛
- ✓ **المحطة الحرارية** (وستؤمن هذه المحطة الطلب المتزايد على الطاقة الكهربائية بالمغرب)؛

✓ **المدينة الصناعية الجديدة بولاد سلمان** (تتواجد على بعد 12 كلم جنوب مدينة آسفي فوق مساحة إجمالية تفوق 3000 هكتار، و تعد من اكبر المناطق الصناعية بالمغرب).

ثانيا : مؤشرات الأداء لسنة 2018

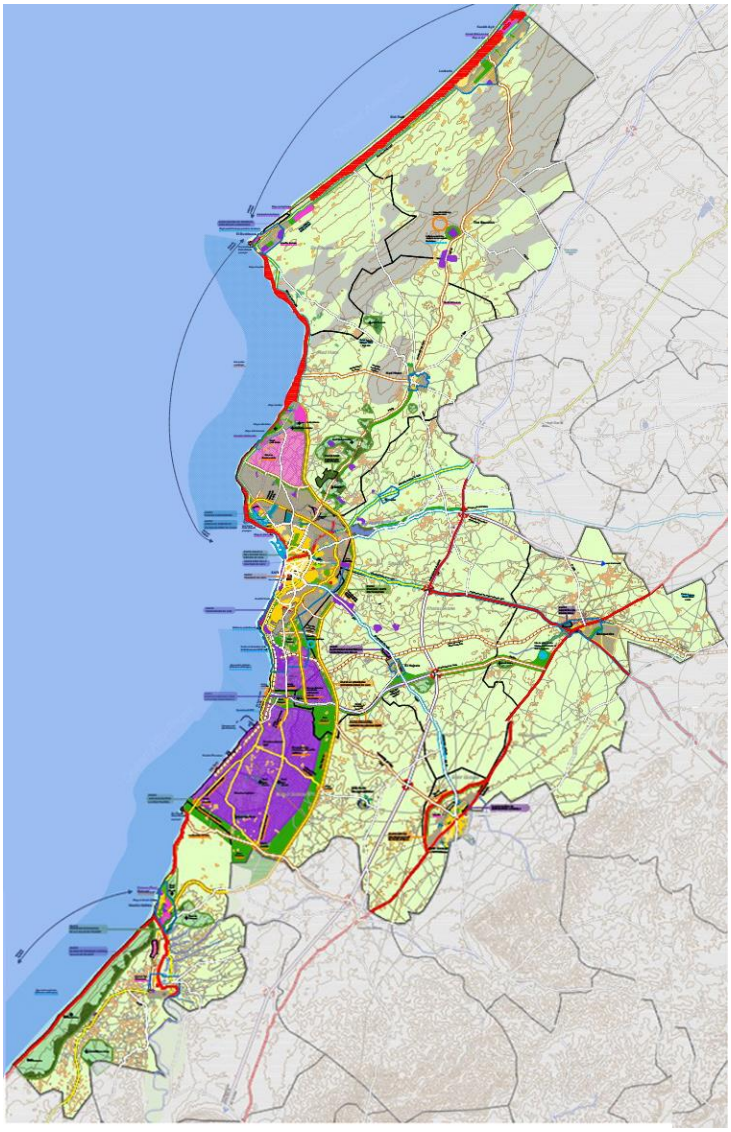
❖ **التخطيط الحضري:**

✓ **بلغت نسبة انجاز برنامج العمل 95%؛**

❖ **التخطيط الاستراتيجي:**

- تتبع انجاز المخطط المديري للتهيئة الحضرية لاسفي الكبير؛
- تتبع انجاز المخطط المديري للتهيئة الحضرية لليوسفية الكبرى؛
- خريطة قابلية التعمير لاقليم آسفي.

المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لآسفي الكبير



❖ **تطوير البنيات التحتية والتجهيزات:**

- تعزيز المحور الطرقي آسفي - مراكش، وخلق مدار طرقي ميتروبولي يربط بين شمال وجنوب اسفي من لالفاطنة الى الصويرية القديمة؛
- خلق تجهيزات ذات إشعاع جهوي.

❖ **الامتدادات الحضرية وهيكلة السكن الغير اللائق:**

- خلق رصيد عقاري احتياطي للتوسع العمراني؛
- هيكلة واحتواء المناطق الهامشية ومناطق السكن غير اللائق.

❖ **احداث دينامية اقتصادية:**

- خلق منطقة صناعية لوجيستيكية بالقرب من الميناء الجديد والمحطة الحرارية وربطهم بالشبكة الطرقية؛
- خلق قطب صناعي بثلاثاء بوكدرة؛
- تعزيز النشاط الصناعي للمحور الرابط بين آسفي وسبت كزولة وخلق منطقة صناعية على مستوى خط أزكان؛
- خلق تيكنوبارك بجزء من المنطقة الصناعية القديمة بمدينة آسفي؛
- تعزيز الانشطة التجارية بسبت كزولة بهيكلته حول فضاء مخصص لهذا الغرض.

❖ **تعزيز الجاذبية السياحية لأسفي الكبير:**

- تعزيز الهوية السياحية للمراكز المتواجدة على طول الساحل اقليمي (أبير، بدوزة، لالفاطنة، آسفي، صويرية لقديمة)

المحافظة على الموارد الطبيعية لآسفي الكبير:

- الحفاظ على المؤهلات البيئية والطبيعية لأسفي الكبير بحماية الشريط الساحلي (الممتد من جماعة ابير الى جماعة المعاشات)، المناطق الغابوية (غابة سيدي مساهل...)، الاراضي الفلاحية والموارد المائية؛

تعزيز الانتاج الطاقي وذلك بالاعتماد على الموارد المتجددة التي تزخر بها المنطقة، لاسيما الطاقة الريحية.

تواصل الوكالة الحضرية لأسفي –اليوسفية بتنسيق مع مديرية التعمير تقدم هذا المشروع، والسهر على إخراجه الى حيز الوجود حيث بلغت حاليا الدراسة مرحلة المشاورات القانونية المحلية.

المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لليوسفية الكبرى

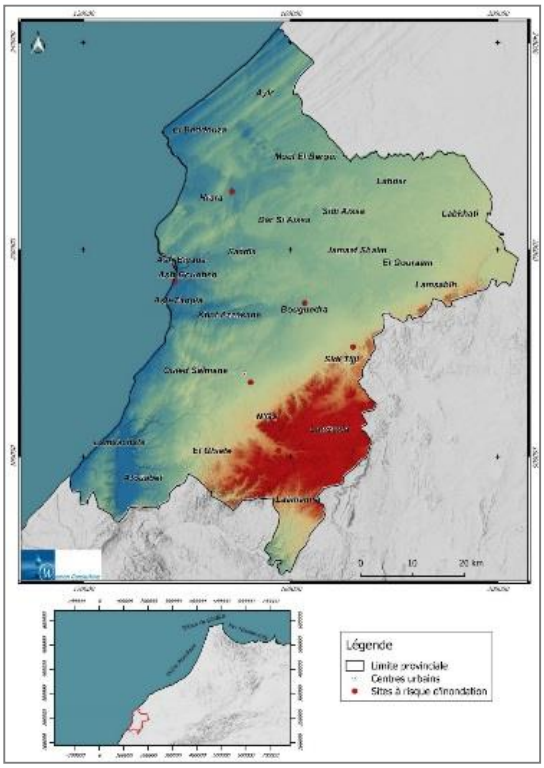
الاهداف :

- تحديد المناطق المفتوحة للتعمير مع المحافظة على الأراضي الفلاحية
- و الغابوية؛
- التنسيق بين مختلف المتدخلين في المجال الترابي لليوسفية الكبرى؛
- خلق إطار عمراني قانوني يسمح بتسهيل عمليات الاستثمار و التدبير المندمج للمجال الترابي؛
- تأطير و توجيه التطور العمراني؛
- التأهيل المندمج للمجالات القروية و الاستجابة للحاجيات الأساسية للساكنة؛
- التوفر على إستراتيجية استشرافية للتنمية الاقتصادية؛
- المحافظة على التوازنات البيئية و تشجيع الاستثمارات المحترمة لمعايير التنمية المستدامة؛
- استباق و تدبير المخاطر الطبيعية و الصناعية.

انخراطا في سياسة التنمية الاستراتيجية للمجال التي تنهجها الوزارة الوصية، قامت مديرية التعمير بتنسيق مع الوكالة الحضرية بإعطاء انطلاقة المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لليوسفية الكبرى حيث تم ارساء الصفقة بتاريخ 09-10-2018.

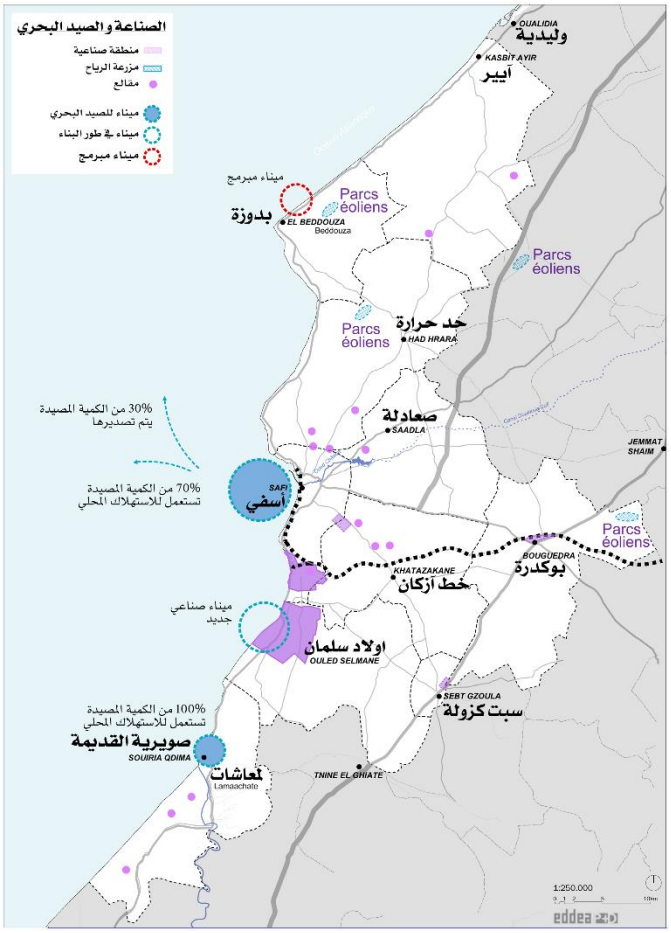
خريطة قابلية التعمير بإقليم اسفي

Carte d’aptitude à l’urbanisation de la province de Safi



في إطار برنامج العمل المتعلق بالتدبير المندمج للمخاطر والكوارث الطبيعية قامت الوكالة الحضرية بعدة مشاورات مع الوزارة الوصية والمنظومة المحلية من اجل بلورة اتفاقية لتمويل مشروع خريطة قابلية التعمير لإقليم اسفي والتي تعد خريطة استراتيجية توجيهية تمكن من تحديد درجة المخاطر الطبيعية المتعددة وأخذها بعين الاعتبار في وثائق التعمير. وسيتم إعطاء انطلاقتها على المستوى المحلي خلال يناير 2019.

كما يتم تفعيل دراسة خريطة قابلية التعمير لمدينة اليوسفية، حيث تم أعداد مذكرة تقديمية للمجال الترابي والمخاطر الطبيعية التي تهدد مدينة اليوسفية من أجل إعداد صفقة المزمع إعطاء انطلاقتها في 2019.



أهداف الدراسة :

- خلق مدينة صناعية جديدة ذكية ومندمجة؛
- مصاحبة ومواكبة تطور هذه المنطقة والاستجابة لتطلعات الفاعلين المحليين وإمكانية جذب الاستثمارات؛
- تنمية هذه المنطقة الصناعية الجديدة ومحيطها في إطار متجانس مع الأخذ بعين الاعتبار الآثار المترتبة عن هذه الديناميكية الاقتصادية المتوقعة (اقتصادية، اجتماعية، وبيئية)؛
- التحكم في المنظر الحضري بواسطة تثمين المميزات البيئية للمنطقة وضمان التوازن الحضري والبيئي بها؛
- اقتراح شبكة طرقية من شأنها الاستجابة للمتطلبات المرتقبة وضمان سهولة التنقل بين المنطقة الصناعية وباقي الشبكات الطرقية؛
- انجاز البنيات التحتية والتجهيزات اللازمة.

تحظى هذه المنطقة حاليا بأهمية استراتيجية نظرا لمؤهلاتها الاقتصادية على المستويين المحلي والوطني. حيث يعتبر إنشاء الميناء الجديد، والمحطة الحرارية، ومشروع تحويل المركب الكيماوي بالإضافة الى منطقة اللوجستيك، عوامل من شانها إنعاش النمو الاقتصادي بهذه المنطقة. حاليا الدراسة في مرحلة التقرير التحليلي.

❖ التغطية بوثائق التعمير:

إقليم أسفـــــــي

34 وثيقة إلى غاية متم شهر دجنبر 2018 موزعة كالتالي:

- 20 وثيقة مصادق عليها بنسبة 59 %؛
- 04 وثائق في طور المصادقة والمشاورات بنسبة 11% بما فيهم المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لإقليم اسفي؛
- 10 وثائق في طور الدراسة بنسبة 30%، من بينها 06 وثائق في طور التحيين.

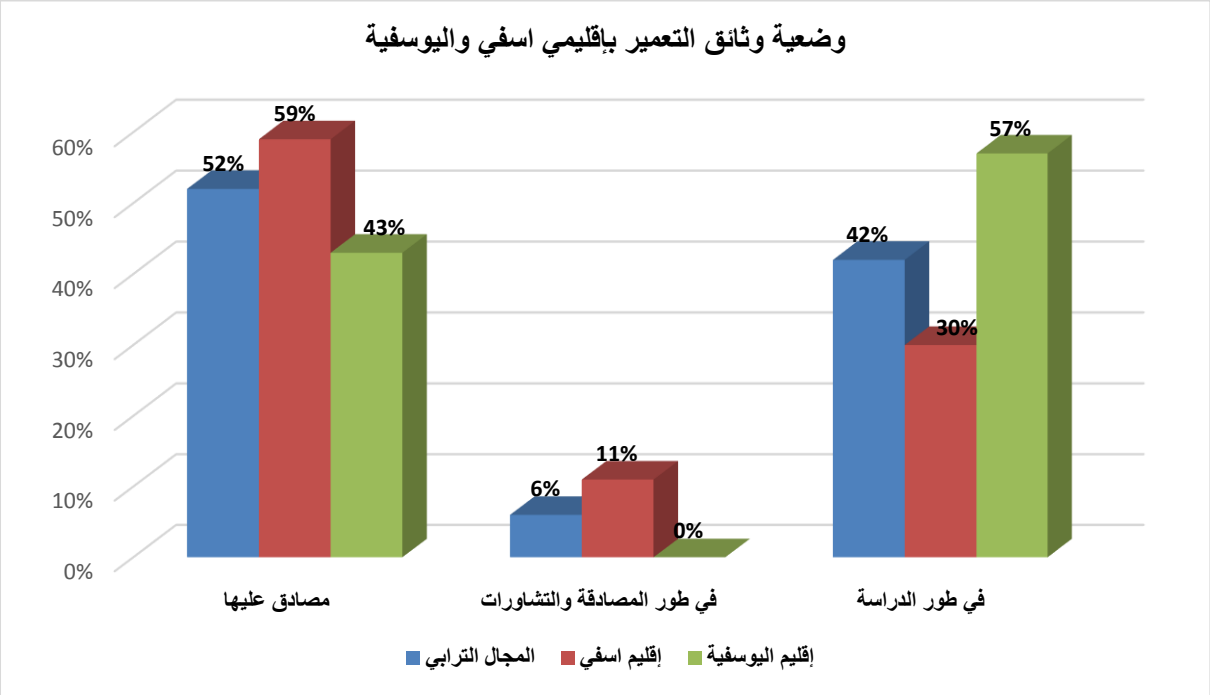
بـلغت نسبة تغطية إقليم آسفي بوثائق التعمير% 100

إقليم اليوسفيـــــة

16 وثيقة إلى غاية متم شهر دجنبر 2018 موزعة كالتالي:

- **06** وثائق مصادق عليها بنسبة 43%؛
- **09** وثائق مصادق عليها في طور التحيين بنسبة 57%
- **01** المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لإقليم اليوسفية ستعطى الانطلاقة في فبراير 2019.

بلغت نسبة تغطية عمالة إقليم اليوسفية بوثائق التعمير% 100



❖ التخطيط العملياتي:

دراسة منتهية قبل 2018

- ❑ إعادة تأهيل المنطقة الصناعية القديمة؛
- ❑ الميثاق المعماري للمدينة العتيقة أسفي؛
- ❑ المشروع الحضري لمدينة الشماعية؛
- ❑ المشروع الحضري لمدينة جمعة سحيم؛
- ❑ المشروع الحضري لمركز ثلاثاء بوكدرة؛
- ❑ المشروع الحضري لمركز أبير؛
- ❑ المشروع الحضري لمركز سيدي شكر.

دراسة منتهية في 2018

- ❑ المشروع الحضري لمركز البدوزة.

في طور الدراسة

- ❑ المشروع الحضري لمدينة سبت كزولة؛
- ❑ دراسة الميثاق المعماري لمدينة اسفي؛
- ❑ دراسة الواجهة البحرية لمدينة اسفي؛
- ❑ دراسة إعادة تأهيل شارع كينيدي
- ❑ دراسة الميثاق؛ المعماري والعمراني للحي المحمدي باليوسفية
- ❑ دراسة تهيئة وإعادة تأهيل واد الشعبة وضفافه.

لدراسة أعطيت انطلاقتها في 2018

- ❑ دراسة المخطط الأخضر لمدينة اسفي
- ❑ دراسة المخطط الأخضر لمدينة اليوسفية
- ❑ دراسة الأحياء الصديقة للبيئة بالحي المحمدي بمدينة اليوسفية
- ❑ دراسة تقييم تصميم تهيئة مدينة الشماعية
- ❑ دراسة تقييم تصميم تهيئة مدينة سبت جزولة
- ❑ دراسة إعادة تأهيل مركزإيغود
- ❑ دراسة إعادة تأهيل مركزسيدي التيجي

❖ التدخلات القانونية و العقارية:

- ✓ التغطية الجوية الشاملة لجميع المدن و المراكز بالتصاميم الاسترادادية و الصور الجوية؛
- ✓ تم خلال سنة 2018 منح 628 مذكرة معلومات تعميرية ؛
- ✓ معالجة الشكايات في الآجال القانونية (تمت الاجابة على 102 شكاية ذات موضوعات مختلفة) ؛
- ✓ ضاعفت الوكالة الحضرية جهودها فيما يخص تتبع دراسة تصاميم إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز، اذ أن 18 تصاميم في طور المصادقة، و 28 تصميما في طور الدراسة.

❖ التدبير الحضري و المجالي:

- ✓ أهداف و أسس التدخل:
  - ▪ تفعيل المقتضيات القانونية المنصوص عليها في ضابط البناء العام و قانون زجر مخالفات البناء؛
  - ▪ تقليص آجال دراسة الملفات؛
  - ▪ تبسيط مساطر ومسالك دراسة مختلف المشاريع؛
- ✓ تم خلال هذه السنة دراسة 1864 ملف في إطار اللجن التقنية المحدثة في إطار الشباك الوحيد لرخص التعمير، على مستوى الجماعات الترابية لآسفي واليوسفية حظي منها 1401 ملف بالموافقة أي بنسبة

75.16% وبحجم استثماري بلغ حوالي 2161 مليون درهم وقد توزعت هذه الملفات على الشكل التالي:

- 1637 ملف على مستوى إقليم آسفي حضي منها 1225 بالموافقة أي بنسبة 74.83% وبحجم استثماري بلغ حوالي 5.22 مليار درهم؛
- 227 ملف على مستوى إقليم اليوسفية حضي منها 176 ملف بالموافقة إلى بنسبة 77.53% وبحجم استثماري يصل إلى 1.48 مليار درهم.

✓ تمت دراسة 29 ملفا استثماريا ، في إطار الدورية الوزيرية للاستثناءات، حضي منها ما مجموعه 15 ملفا بالموافقة المبدئية بشروط أي بنسبة 55.72% وبحجم استثماري يقدر ب 23.29 مليار درهم.

❖ الحكامة الإدارية و المالية:

✓ الموارد البشرية:

- عدد الموارد البشرية 63 (43 إطار، 20 أعوان إشراف)
- نسبة التأطير 68% ، نسبة التأطير التقني 49% ؛
- ميزانية الوكالة الحضرية برسم 2017
- مجموع ميزانية اداءات 2018 : 35.764.500.00 : درهم.
  - ميزانية التسيير : 22.661.000.00 درهم
  - ميزانية التجهيز : 2.882.500.00 : درهم .
  - الباقي للاداء : 8.816.000.00 درهم.
- تنفيذ ميزانية الوكالة:
  - بلغت نسبة تنفيذ ميزانية التسيير: 88 %
  - بلغت نسبة تنفيذ ميزانية التجهيز :64 %
  - الإداءات المتبقية : 42 %
- المداخيل الذاتية : 3.416.088.00.

❖ تحديث الإدارة:

✓ الارتقاء بنظام ادارة الجودة للوكالة الحضرية الى نسخة 2015: Iso9001 ؛
✓ الحكامة الادارية و المالية : تفعيل العمل ببرمجيات مسك المحاسبة و السداد الالكتروني للضرائب؛
✓ تفعيل و تطوير آليات التواصل الرقمي : الموقع الالكتروني للوكالة الحضرية، البوابة الالكترونية الداخلية، و تعزيز حضور الوكالة الحضرية على شبكات التواصل الاجتماعية ؛
✓ تفعيل للبوابة الجغرافية للوكالة الحضرية لاسفي اليوسفية؛
✓ تنفيذ برنامج الوكالة للتكوين و التكوين المستمر؛
✓ توقيع اتفاقية للتكوين المستمر مع المعهد الوطني للتهيئة و التعمير و مدرسة الهندسة المعمارية بمراكش، مدرسة الهندسة المعمارية ؛
✓ توقيع اتفاقية لاستفادة الموظفين من التقاعد التكميلي؛
✓ رفع الاعتمادات المخصصة لجمعية الأعمال الاجتماعية لموظفي الوكالة الحضرية لاسفي-اليوسفية؛

ثالثا: مشروع برنامج العمل لسنة 2019

❖ **المنطلقات الإستراتيجية:**

- ✓ بلورة رؤية إستراتيجية و استشرافية للتنمية المجالية؛
- ✓ تعميم وتحيين التغطية بوثائق التعمير؛
- ✓ تعميم المشاريع الحضرية للمراكز الحضرية والقروية الناشئة؛
- ✓ تحسين الإطار المبني والمساهمة في تدبير المجال البيئي ؛
- ✓ تبسيط المساطر في مجال التدبير الحضري ؛
- ✓ مصاحبة و توجيه المشاريع الاستثمارية؛
- ✓ اعتماد تسيير شفاف وفعال عند دراسة المشاريع مع العمل على التقليص من آجال دراسة الملفات؛
- ✓ اعتماد الوكالة الحضرية في كل أنشطتها على معايير الجودة العالمية ISO 9001:2015؛
- ✓ تفعيل التدبير اللامادي للمساطر المتعلقة بالدراسة القبلية، و دراسة الشكايات ، وتسليم بطاقات المعلومات؛
- ✓ تثمين الموارد البشرية من خلال التكوين المستمر؛
- ✓ تطوير و تحديث الإدارة و تجويد الخدمات.

❖ **التخطيط الحضري:**

ويمكن تلخيص تدخلات التخطيط الحضري برسم سنة 2019 فيما يلي:

1- إعطاء انطلاق الدراسات الجديدة

إعطاء الانطلاقة لثمانية دراسات تدخل في إطار المحاور التالية:

✓ **وثائق التعمير:**

تهدف وثائق التعمير إلى ضبط النمو العمراني وتأثيراته بغية مواكبة تطور الحواضر والمراكز القروية وتمكين السلطات المتدخلة في القطاع من الوسائل اللازمة لتوجيه النمو الحضري والعمراني. و في هذا الإطار، ومن اجل ضمان تخطيط جيد للتوسعات الحضرية و الوصول إلى الهدف المسطر 100% من التغطية بوثائق التعمير ستقوم الوكالة الحضرية لأسفي اليوسفية خلال سنة 2019 بإعطاء الانطلاقة ل 08 دراسات:

- **تحيين وثائق التعمير:**

ستقوم الوكالة الحضرية لأسفي اليوسفية خلال سنة 2019 باعطاء الانطلاقة وتحيين 07 وثائق تعمير تقادمت وفقدت صبغة المنفعة العامة، وهي:

- تصميم التهيئة لمدينة الشماعية المصادق عليه بواسطة القرار رقم 210.11.2.الصادر في 06 ماي 2011 الجريدة الرسمية عدد 5941 بتاريخ 9 ماي 2011؛
- تصميم التهيئة لمدينة سبت جزولة المصادق عليه بواسطة القرار رقم443.11.2 الصادر في 17 غشت 2011 الجريدة الرسمية عدد 5974 بتاريخ 1 شتنبر 2011؛
- تصميم التهيئة لمركزالبدوزة المصادق عليه بواسطة القرار رقم340.11.2 الصادر في 11 يونيو2011 الجريدة الرسمية عدد 5960 بتاريخ 14 يونيو 2011؛
- تصميم التهيئة للمركز الإداري الكرعاني المصادق عليه بواسطة القرار رقم211.11.2 الصادر في 06 ماي 2011 الجريدة الرسمية عدد 5941 بتاريخ 14 ماي 2011؛
- تصميم التهيئة لمركز الحدادة جماعة الكرعاني المصادق عليه بواسطة مرسوم رقم211.11.2 الصادر في 06 ماي 2011 الجريدة الرسمية عدد 5941 بتاريخ 14 ماي 2011؛
- تصميم التهيئة لمركز اخميس اولاد الحاج الجماعة الترابية المعاشات المصادق عليه بواسطة مرسوم رقم 215.11.2 الصادر في 6 ماي 2011 بالجريدة الرسمية عدد 5941 بتاريخ 6 ماي 2011؛

- تصـميم التهيئـة لمركـز سـيدي سـعيد بوغنبـور الجماعـة الترابيـة اولاد سـلمان المصـادق عليـه بواسـطة مرسـوم رقـم 627.11.2 الصـادر فـي 23 نـونبر2011 1402 بالجريـدة الرسـمية عـدد 6001 بتـاريخ 05 دجنبر 2011؛

✓ **وثائق التعمير الجديدة**

بعد تمركز عدد من الساكنة في مركز سيد الراضي وظهور حركة عمرانية مهمة، قررت الوكالة الحضرية برمجة دراسة اعداد تصميم التنمية لمركز سيد الراضي في برنامج عملها لسنة 2019

2-إنهاء الدراسات

يتوقع برنامج عمل سنة 2019 إنهاء 6 دراسات موزعة على 05 دراسات وثائق التعمير و دراسة خاصة.

✓ **وثائق التعمير الاستراتيجية**:

- دراسة المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لأسفي الكبير؛

✓ **وثائق التعمير**

المصادقة على 05 وثائق للتعمير : 02 تصاميم للتهيئة، 02 تصاميم للتنمية، 01 تصميم التهيئة الجماعي

- تصميم التهيئة لمركزالصويرية القديمة جماعة المعاشات؛
- تصميم التهيئة لمركز جماعة جدور؛
- تصميم التهيئة الجماعي لجماعة ايير؛
- تصميم التنمية لمركز جماعة سيدي التيجي؛
- تصميم التنمية لمركز جماعة ايغود؛

✓ **الدراسات الخاصة**

انهاء دراسة إعداد المشروع الحضري لمدينة سبت اكزولة.

3-تقدم وتتبع الدراسات

يتوقع برنامج عمل الوكالة الحضرية تتبع **32** دراسة أعطيت انطلاقتها قبل 2019:

تتبع دراستين استراتيجية؛ وتتبع 17 وثيقة تعمير وتتبع 13 دراسة نوعية

✓ **وثائق التعمير الاستراتيجية**:

- دراسة المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لليوسفية

✓ وثائق **التعمير العملياتية**:

تتبع 17 دراسة تخص وثائق التعمير: 12 تصاميم للتهيئة، 02 تصاميم للتنمية، 03 تصاميم التهيئة القطاعية:

- دراسة تصميم التهيئة لمدينة اليوسفية؛
- دراسة تصميم التهيئة لمدينة جمعة سحيم؛
- دراسة تصميم التهيئة لمركز جماعة حرارة؛
- دراسة تصميم التهيئة لمركز جماعة خط ازكان؛
- دراسة تصميم التهيئة لمركز جماعة الكنتور؛
- دراسة تصميم التهيئة لمركز الشهدة؛
- دراسة تصميم التهيئة للمركز الاداري لجماعة السبيعات؛
- دراسة تصميم التهيئة لمركز زاوية بوطيب لجماعة السبيعات
- دراسة تصميم التهيئة للمركز الاداري لجماعة لحضر؛
- دراسة تصميم التهيئة لمركز اولاد محية لجماعة لحضر؛
- دراسة تصميم التهيئة للمركز الاداري لجماعة الخوالقة؛

- دراسة تصميم التهيئة لمركز اللويحات لجماعة الخوالقة؛
- دراسة تصميم التهيئة القطاعي للمدينة العتيقة؛
- دراسة تصميم التهيئة القطاعي للمنطقة الصناعية الجديدة بأولاد سلمان
- دراسة تصميم التهيئة القطاعي للمنطقة الشمالية

4الدراسات النوعية:

تتبع **13** دراسة نوعية تخص وثائق التعمير: 05 دراسات اعادة التأهيل، 02 دراستين لتقييم تصميمين التهيئة، 02 دراستين للتصميم الاخضر،02 دراستين للميثاق المعماري ،01 دراسة للحي صديق البيئة و01 دراسة خريطة قابلية التعمير.

- دراسة تهيئة وإعادة تأهيل واد الشعبة.
- دراسة إعادة التأهيل الحضري لسيدي التيجي؛
- دراسة إعادة تأهيل الحضري لايغود؛
- دراسة إعادة تأهيل الواجهة البحرية؛
- دراسة تقييم تصميم التهيئة لمدينة الشماعية؛
- دراسة تقييم تصميم التهيئة لجماعة سبت جزولة؛
- دراسة التصميم الاخضر لمدينة اسفي؛
- دراسة التصميم الاخضر لمدينة اليوسفية؛
- دراسة الحي صديق البيئة لمدينة اليوسفية؛
- دراسة الميثاق المعماري لمدينة اسفي؛
- دراسة الميثاق المعماري الحضري والمنظر الجميل للحي المحمدي؛
- دراسة إعادة تأهيل محج كينيدي؛
- دراسة خريطة قابلية التعمير لإقليم اسفي.

❖ التدبير الحضري و المجالي:

- ✓ تفعيل المقتضيات القانونية المنصوص عنها في ضابط البناء الجديدة و القانون رقم 66.12 المتعلق بزجر مخالفات التعمير و البناء؛
- ✓ تقليص آجال دراسة الملفات؛
- ✓ تبسيط مساطر ومسالك دراسة مختلف المشاريع و تشجيع الاستثمار؛
- ✓ تطوير المساعدة التقنية و التأطير المجالي بالعالم القروي،
- ✓ تتبع عملية إعادة هيكلة الاحياء الناقصة التجهيز؛
- ✓ تقليص آجال منح الخدمات المؤدى عنها.

❖ التدخلات القانونية و العقارية:

- ✓ تقليص آجال منح مذكرة المعلومات التعميرية من 48 ساعة الى 24 ساعة؛
- ✓ تقليص آجال معالجة الشكايات من 15 يوما إلى 10 أيام؛
- ✓ تتبع دراسات التصاميم الاسترادادية و الصور الجوية التي أعطيت انطلاقتها؛
- ✓ اعطاء الانطلاقة لمجموعة من دراسات التصاميم الاسترادادية و الصور الجوية.

❖ مشروع ميزانية الوكالة الحضرية لاسفي-اليوسفية برسم سنة 2019:

- ✓ مجموع مشروع ميزانية 2018 : **37 534 825,51** درهم
- ✓ مصاريف التسيير : **26 926 000,000** درهم
- ✓ مصاريف التجهيز : **10 608 825,51** درهم

❖ تحديث الإدارة:

يسعى برنامج عمل الوكالة الحضرية لسنة 2019 على تطوير عمل الادارة و تحديثه في المجالات التالية:

- ✓ **تكريس سياسة الجودة داخل الوكالة الحضرية:** ستعمل الوكالة الحضرية لأسفي على تمديد نطاق إعمال المعايير الدولية للجودة لتشمل المجال البيئي والتنمية المستدامة، والمسؤولية الاجتماعية. وذلك من خلال إعطاء الانطلاق للدراسات اللازمة لتطوير وتأهيل نظام ادارة الجودة للوكالة الحضرية لأسفي للمعايير الدولية المعمول بها والمتمثلة في نظام ISO 14001 :2015 المتعلق بأسس ومبادئ نظم الإدارة البيئية، و نظام ISO 26000 المتعلق بالمسؤولية الاجتماعية للمقاولات و المؤسسات.
- ✓ **الحكامة الادارية و المالية :** تسعى الوكالة خلال سنة 2019 الى تكريس العمل بالافتحاص الداخلي كآلية لتحديد الاختلالات التدبيرية و ضمان التحسين المستمر لجودة الخدمات التي تقدمها الوكالة الحضرية لاسفي اليوسفية و مطابقتها للقوانين الجاري بها العمل، و المساطر المحددة.
- ✓ **تطوير البوابة الجغرافية للوكالة الحضرية لاسفي :** بعد اعطاء الانطلاقة للبوابة الجغرافية سنة 2017، سيتم العمل على تطوير الخدمات المقدمة، من خلالها، للمواطنين و المهنيين و الفاعلين المحليين و الجهويين. كما سيتم القيام بحملة تحسيسية بأهمية هذه البوابة ومختلف الخدمات التي تقدمها؛
- ✓ الادارة الرقمية: بعد إعطاء الانطلاقة الفعلية، عبر بوابتها الإلكترونية لمجموعة من الخدمات المتعلقة بورقة المعلومات التعميرية، الدراسة القبلية للملفات، معالجة الشكايات. تعتزم الوكالة الحضرية لاسفي تعزيز تحولها الرقمي، وتطوير تفاعلها مع المرتفقين عبر تجويد مختلف الخدمات سالفة الذكر بالإضافة الى اعتماد الاداء الالكتروني؛
- ✓ **نظام المعلومات الجغرافي**: تعتزم الوكالة الحضرية لاسفي اليوسفية اعطاء الانطلاقة لمشروع نظام المعلومات الجغرافي متعلق بالتخطيط و التدبير ألحضريين لتسهيل اتحاد القرار المجالي من خلال الربط بين مجموعة من الطبقات المعلوماتية واستعمال التقنيات الإحصائية والتحليل المجالي.
- ✓ **اعتماد التدبير المبني على النتائج GAR:** تعد مقاربة جديدة لتطوير الأداء الإداري وتمكين المؤسسات من أداء وظائفها لبلوغ الأهداف والغايات بكيفية فعالة و إقرار وإتباع آليات جديدة لتعزيز وتحسين التدبير الإداري. و ستمكن هذه المقاربة من تنزيل استراتيجية عمل الوكالة الحضرية و تجويد خدماتها من خلال الالتزام بتحقيق الاهداف المسطرة في عقود برامج Contrats programme ملزمة مع مختلف القطاعات الادارية للوكالة الحضرية.
- ✓ **النظام المعلوماتي لتدبير و إدارة الوثائق و المعلومات :** تعتزم الوكالة اعطاء الانطلاقة للنظام المعلوماتي لتدبير الوثائق و المعلومات GED.
- ✓ **التكوين و التكوين المستمر:** برمجة توقيع عدد من اتفاقيات التكوين و التكوين المستمر مع مجموعة من المؤسسات العليا للتكوين: المركز الملكي للاستشعار البعدي الفضائي، جامعة القاضي عياض، المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية، المعهد الوطني للتهيئة و التعمير...